



ECOUTER  
EVOLUER  
GUIDER  
FEDERER  
REUSSIR

### Et si la finance était un humanisme ?

*« Celui qui est sûr, absolument sûr, d'avoir produit une œuvre viable et durable, celui-là n'a plus que faire de l'éloge et se sent au-dessus de la gloire, parce qu'il est créateur (...) et parce que la joie qu'il éprouve est une joie divine. »*

Ces propos de Bergson (extraits de *L'Énergie spirituelle*) ont une portée plus universelle qu'il n'y paraît : quelle qu'elle soit, la création génère une satisfaction intense ; appliquée à l'entreprise, elle permet aux hommes de se réaliser, d'autant qu'ils parlent souvent d'une page blanche.

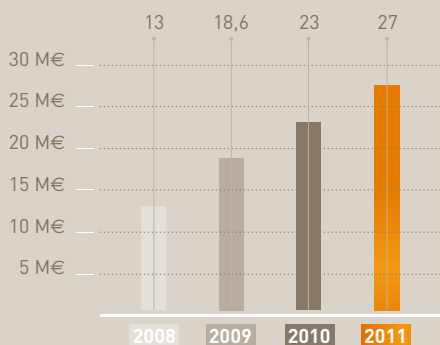
Cette forme d'accomplissement constitue plus que jamais le dénominateur commun, le fil d'Ariane des entreprises rassemblées

autour d'Evolem : toutes ont été créées plus par passion du fondateur pour le projet, par sa volonté de laisser son empreinte personnelle que par soif d'enrichissement. Bruno Bonnell, qui témoigne dans ce numéro, apparaît justement comme l'archétype de l'entrepreneur passionné et irrésistible. D'ailleurs, la plupart de ses entreprises sont prospères et grandissent. Comme si cette forme de gratuité et d'altruisme était déterminante pour la santé durable des sociétés... Comme si la finance, enrichie de notre humanité, était l'un des secrets de la performance économique...

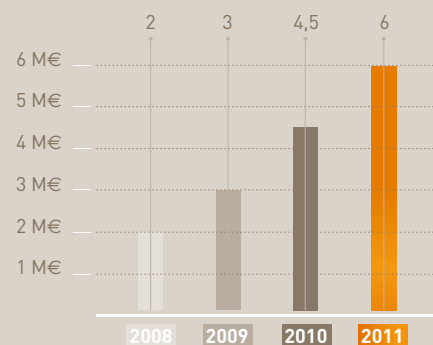
**BRUNO ROUSSET**  
**PRÉSIDENT D'EVOLEM**

## CHIFFRES CLÉS

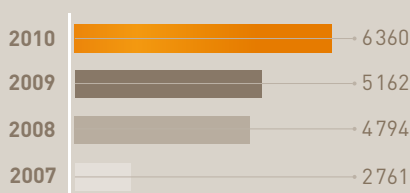
Montants investis par année



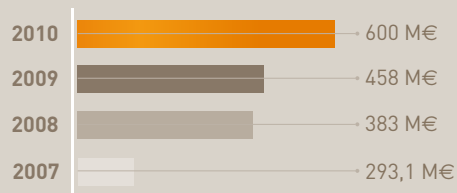
Investissement moyen par opération



Effectifs consolidés EVOLEM (hors APRIL)



CA consolidé EVOLEM (hors APRIL)



# EN ACTIONS

## NUTRISSENS SE PIQUE DE DIÉTÉTIQUE



NUTRISAVEURS fabrique des plats minceur pour tous les goûts

Le groupe NUTRISSENS développe sa branche diététique en investissant dans la société NUTRISAVEURS. Installée au Pertuis (84), cette jeune entreprise de 11 salariés fabrique des plats cuisinés minceur.

[www.nutrisaveurs.fr](http://www.nutrisaveurs.fr)

## 01dB-Metravib REJOINT EVOLEM ET DEVIENT ACOEM

Aux côtés des 5 top managers de la société, Evolem rachète au groupe Areva l'entreprise 01dB-Metravib. Suite à l'opération, cet acteur historique du secteur de l'acoustique et de la vibration change de nom pour devenir ACOEM. Cette société lyonnaise de 320 personnes réalise 45 millions d'euros de chiffre d'affaires, dont la moitié à l'international, avec les secteurs de l'industrie, de la défense et de l'environnement.



Basée à Limonest, Acoem emploie 320 personnes en France et au Brésil

## DUFIEUX INDUSTRIE INNOVE

Dernier fabricant français de machines-outils, dans le top 10 de la profession, Dufieux complète sa gamme de machines utilisant la technologie Mirror Milling System (MMS). Ce procédé d'usinage mécanique est déjà largement utilisé par le plus grand donneur d'ordre aéronautique français pour la fabrication des panneaux de fuselage des avions moyens et gros porteurs. Désormais, la MMS 8228 SMALL pourra être utilisée aussi par les constructeurs de jets d'affaires et les sous-traitants de rang 2, pour l'usinage de panneaux toujours plus complexes (plus fins et plus concaves), tout en réduisant les coûts d'investissements, d'intégration et de production.



Dufieux complète sa gamme de machines pour l'aéronautique

## LANCEMENT DE L'APRILIUM 2



L'Aprilium 2 ouvrira ses portes en mai 2013

Evolem réalise un nouveau bâtiment sur la ZAC de la Buire pour regrouper les équipes d'April. Située à moins de 200 mètres de l'Aprilium livré en 2007, cette construction de 4480 m<sup>2</sup> répond aux exigences du label BBC (Bâtiment Basse Consommation), permettant de limiter les besoins énergétiques. Les travaux ont démarré en septembre 2011 et l'immeuble accueillera, à partir de mai 2013, environ 300 collaborateurs de différentes filiales du groupe April.

### EN BREF

#### Capel

Spécialiste des vêtements de grandes tailles, CAPEL propose dans sa collection de nouveaux modèles signés Hugo Boss et Tommy Hilfiger. Une collection complète désormais accessible sur la toile avec l'ouverture de sa boutique en ligne : [www.capelstore.fr](http://www.capelstore.fr)

#### Certification Voltaire

WOONOZ lance l'application Iphone « Projet Voltaire » de remise à niveau en orthographe. Elle entre dans le Top 20 des applications les plus téléchargées. Elle vient en complément de la Certification Voltaire qui a vocation à être mentionnée sur un CV afin d'attester un niveau en orthographe auprès des recruteurs (au même titre que les TOEIC® pour le niveau d'anglais), et qui a déjà été passée par plus de 4.000 personnes.

#### Livre blanc LBO

Evolem, à travers Franck URBANSKI, a participé à l'élaboration du livre blanc du LBO de LYON PLACE FINANCIERE ET TERTIAIRE.

# FACE À FACE



## BRUNO BONNELL PRÉSIDENT DE ROBOPOLIS

Les robots marchent sur l'Europe !

**R**obopolis est née de l'intuition de Bruno Bonnell, patron visionnaire convaincu que les robots de service sont l'avenir de l'homme (ou presque !). Tout commence en 2006, année où ce passionné de sciences et de technologies à l'origine d'Infogrames (devenu Atari<sup>1</sup>), d'Infonie<sup>2</sup> et de Game One<sup>3</sup>, s'associe avec Denis Guyennot, pour reprendre une boutique parisienne de robots.

Celui pour qui « *l'entreprise est un amplificateur de l'imagination de son créateur et de ses équipes* » est parvenu à développer Robopolis à un niveau international, avec aujourd'hui plus de 4 000 points de vente en Europe.

Dans le cadre de sa stratégie d'expansion européenne rapide, Robopolis a requis en 2010 le soutien d'Evolem. « *Je cherchais une société d'investissement qui comprenne l'entreprise* », précise Bruno Bonnell. « *Avec Evolem, nous partageons non seulement des valeurs humaines, mais aussi la vision que l'on peut compléter la dynamique et l'enthousiasme d'une entreprise par la rigueur de la gestion. Ensemble, nous nous sommes fixé deux grands objectifs : la création de valeur dans une filière*

*nouvelle - la robotique de service - et le respect des collaborateurs* ».

En moins d'un an, avec ces nouveaux moyens financiers, la société lyonnaise a procédé à trois opérations de croissance externe qui assoient sa présence dans six pays.

« *L'entreprise est un amplificateur de l'imagination de son créateur et de ses équipes.* »

Robopolis, devenue référente de la robotique en Europe, emploie aujourd'hui une cinquantaine de personnes et a vu son chiffre d'affaires passer de un million d'euros en 2006 à une cinquantaine de millions en 2011... Son objectif pour 2012 : asseoir sa position de « leader de la distribution et du service de produits de robotique de service en Europe », en poursuivant sa croissance en 3D sur les plans géographique, de la distribution et de la gamme.

<sup>1</sup> premier créateur de jeux vidéo français

<sup>2</sup> premier fournisseur Internet français

<sup>3</sup> première télévision digitale consacrée aux images nouvelles



## POINT DE VUE

## FRANCK URBANSKI DIRECTEUR ASSOCIÉ CHEZ EVOLEM

Robopolis, un investissement à grande vitesse

Le rapprochement d'Evolem et de Robopolis trouve son origine dans la rencontre de leurs dirigeants. Chez Evolem, Bruno Rousset a vite compris les ambitions de Bruno Bonnell pour Robopolis : devenir le 1<sup>er</sup> acteur européen du marché des robots de service – et répondu favorablement au projet de procéder, dans un délai extrêmement court, à ses premières opérations de croissance externe en Europe tout en menant une politique de développement soutenue. C'est donc en un temps record qu'Evolem a souscrit à une augmentation de capital d'un peu plus de cinq millions d'euros afin de permettre à Robopolis d'acquiescer tout d'abord l'espagnol Global Electronics Solutions, puis l'allemand Klein Robotics et enfin le belge Diapro. Et ça n'est pas fini puisque d'autres projets sont à l'étude...

Emmenée par deux personnalités complémentaires, Robopolis a beaucoup d'atouts pour réussir : Bruno Bonnell et Denis Guyennot partagent une connaissance intime du marché de la robotique de services, une vision précise du positionnement de Robopolis et une perception fine des segments de distribution. D'ores et déjà leader européen, Robopolis prépare l'avenir et l'enrichissement de sa gamme en adaptant pour son marché des produits conçus partout dans le monde. Compte tenu de l'appétit du marché et du formidable accueil de ses produits, l'équipe dirigeante de Robopolis s'est donné très tôt les moyens de ses ambitions en fédérant, autour d'Evolem, un pool d'investisseurs pour soutenir sa croissance rapide et spectaculaire !

# LE POINT SUR

## 3 PRINCIPALES ÉTAPES

### D'UNE DÉMARCHE D'INVESTISSEMENT POUR EVOLEM

Le capital investissement s'adresse aux dirigeants qui souhaitent financer les besoins de croissance et de développement de leur entreprise ou assurer leur transmission dans les meilleures conditions. Notre objectif est d'accompagner ces entrepreneurs dans la définition et la mise en place de leurs projets d'avenir.

Trois étapes sont nécessaires :

- l'analyse stratégique ;
- la structuration de l'investissement ;
- le suivi et l'accompagnement (précisée ci-dessous).

#### ÉTAPE 3 : SUIVI ET ACCOMPAGNEMENT



#### Exemples

- Synergie entre participations : INSIGN développe le site web marchand de la société CAPEL
- Croissance interne : O<sub>2</sub> passe d'un CA de 3M€ avec 10 agences en 2007 à plus de 70M€ de CA et 130 agences en 2011 en dupliquant le modèle d'agence au-delà des espérances des managers
- Développement à l'international : Robopolis ou Chemica avec croissance externe dans toute l'Europe et aux États-Unis
- Pas d'horizon de sortie imposée : certaines entreprises sont accompagnées depuis plus de 10 ans
- *Build up* : Nutrisens, Inter Ortho, DA, Insign, Pool